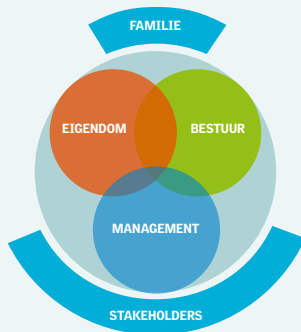


MEERWAARDE VAN BEHOORLIJK BESTUUR IN DE KMO



Behoorlijk bestuur in de KMO is een kwestie van maatwerk. De concrete vertaling van de aanbevelingen van behoorlijk bestuur, is een middel om de economische activiteit beter te laten renderen. Behoorlijk bestuur is dus geen doel op zich. De uitdaging bestaat erin de aanbevelingen te integreren in de bedrijfsvoering.

1 WAT IS BEHOORLIJK BESTUUR?

Behoorlijk bestuur omvat de structuren en processen die ervoor zorgen dat de onderneming op een goede en transparante manier wordt bestuurd. Deze structuren en processen ontstaan door de wisselwerking tussen de eigenaars, het bestuursorgaan en het management. Hierbij is het belangrijk om voor alle stakeholders aandacht te hebben.

Behoorlijk besturen omvat drie onderdelen:

1. **Sturen:** de strategische richting bepalen voor de toekomst van de onderneming op langere termijn en zorg dragen voor de uitvoering ervan.
2. **Toezicht houden:** de prestaties van de onderneming evalueren, rekening houdend met de belangen van de aandeelhouders en de stakeholders.
3. **Verantwoording afleggen:** verantwoording afleggen aan de overheid en andere belanghebbenden.

2 MEERWAARDE VAN BEHOORLIJK BESTUUR VOOR DE KMO

Behoorlijk bestuur integreren in de KMO heeft een aantal positieve effecten:

- Een efficiënte en aangepaste structuur verhoogt de rentabiliteit van uw bedrijf.
- Uw onderneming krijgt een professioneel imago naar alle betrokken partijen toe (sollicitanten, banken, personeel, aandeelhouders,...).
- Doorzichtige en objectieve besluitvormingsprocessen krijgen meer kansen.
- Aandacht wordt besteed aan de continuïteit van de onderneming, inzonderheid in familiebedrijven.

3

BEHOORLIJK BESTUUR IN DE KMO IS MAATWERK

Het behoorlijk besturen van de KMO betekent dat de structuren zijn aangepast aan het profiel van de onderneming. Behoorlijk bestuur kan niet anders zijn dan maatwerk. KMO's verschillen immers qua rechtsvorm, sector, financiële groei, aantal personeelsleden, enz.

Ook de structuur van elke KMO is in vele gevallen specifiek:

- Vaak vallen de functies van eigenaar, bestuurder/zaakvoerder en manager samen in één persoon of een beperkte groep personen.
- In veel gevallen zijn verschillende familieleden actief in de KMO.
- De stakeholders zijn van groot belang voor de continuïteit van de onderneming.

De bestuursstructuur moet regelmatig worden aangepast omdat met elke groeifase, de strategie van de onderneming evolueert.

4

BEHOORLIJK BESTUUR IN DE KMO: EEN BREDE BENADERING

Kiezen voor behoorlijk bestuur in de KMO, is het ondernemingsbelang centraal stellen en aandacht hebben voor alle actoren.

Door aan alle actoren op een transparante manier informatie te bieden, worden zij betrokken bij de onderneming en kunnen risico's, keuzes en opportuniteiten in het belang van de onderneming beter worden afgewogen.

Behoorlijk bestuur in de KMO heeft betrekking op:

- **Eigendom:** aandeelhouders, vennoten en financiers die financiële middelen investeren in de onderneming en een rendementsverwachting hebben.
- **Bestuur:** de leden van het bestuur (de raad van bestuur of de zaakvoerders) van de onderneming staan in voor de strategieontwikkeling en het algemeen beleid van de onderneming.
- **Management:** het management van de KMO is verantwoordelijk voor het dagelijks beleid en voor een betrouwbare rapportering aan het bestuur.
- **Familie:** familieleden kunnen optreden als eigenaar en eventueel betrokken zijn in het bestuur of het management.
- **Stakeholders:** dit zijn de belanghebbenden van de onderneming zoals de klanten, de leveranciers, de buurt, ...

