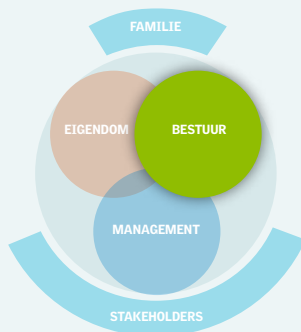


DE ADVIESRAAD ALS KLANKBORD IN DE KMO



KMO's hebben nood aan ervaringsgericht advies. In de praktijk is het namelijk niet altijd evident om het bestuursorgaan aan te passen aan de ontwikkelingsfase waarin de onderneming zich bevindt.

De adviesraad kan KMO-bedrijfsleiders hierin ondersteunen. In de adviesraad zitten ondernemers en adviseurs samen om ervaringen en praktische raad uit te wisselen.

1

WAT IS EEN ADVIESRAAD?

Een adviesraad is een adviserend platform voor KMO-bedrijfsleiders opgericht op initiatief van een onderneming en samengesteld uit externen en vertegenwoordigers van de onderneming zelf. De adviesraad wordt op regelmatige basis georganiseerd om in alle vertrouwelijkheid en met volledige kennis van zaken advies te verlenen inzake groei, strategie en toekomst van de onderneming.

- **Adviserend platform:** in de adviesraad worden geen definitieve beslissingen genomen, enkel aanbevelingen geformuleerd.
- **Opgericht op initiatief van een onderneming:** de zaakvoerder of raad van bestuur kan beslissen een adviesraad op te richten, al dan niet op vraag van de aandeelhouders.
- **Gemengde samenstelling:** zowel externen als vertegenwoordigers van de onderneming maken deel uit van de adviesraad. Het bestuursorgaan van het bedrijf kiest de externen die vooral bestaan uit andere ondernemers en ervaringsdeskundigen. Leden van het bestuursorgaan, de gedelegeerd bestuurder of leden van het management kunnen de onderneming vertegenwoordigen.
- **Op regelmatige basis georganiseerd:** de adviesraad komt op regelmatige tijdstippen samen in een georganiseerd overleg.
- **Vertrouwelijkheid van het overleg en de geformuleerde adviezen:** de adviezen, het voorafgaand overleg en alle informatie ontvangen bij de uitvoering van de adviesopdracht, worden als vertrouwelijke informatie behandeld.
- **Advies met volledige kennis van zaken:** de onderneming bezorgt volledige en betrouwbare informatie aan de leden van de adviesraad.
- **Advies inzake groei, strategie en toekomst van de onderneming:** de adviesraad verleent advies over alle strategische beslissingen waar een externe kijk op de onderneming een reële meerwaarde betekent.

2

VOORDELEN VAN DE ADVIESRAAD

De adviesraad zorgt voor een objectieve kijk op de onderneming en biedt een klankbord voor de ondernemer bij het nemen van strategische beslissingen, bij de verdere uitbouw van de onderneming en in de relatie met de stakeholders.

De adviesraad heeft volgende voordelen:

- biedt ruimte voor een inhoudelijk en dynamisch debat in de KMO;
- vangt de "eenzaamheid" op van de bedrijfsleider;
- overstijgt de "bedrijfsblindheid";
- biedt een meerwaarde voor een uitsluitend familiaal samengesteld bestuursorgaan;
- vergroot de aandacht voor de transparantie en de continuïteit van de besluitvorming;
- vormt een eerste aanzet in de KMO voor de inbreng van extern advies in een overlegorgaan.

3

SITUERING VAN DE ADVIESRAAD IN DE KMO

Omdat de adviesraad geen beslissingsbevoegdheid heeft, is deze altijd ondergeschikt aan het bestuursorgaan van de onderneming. Het bestuursorgaan mag advies vragen aan de adviesraad, maar blijft zelf volledig verantwoordelijk voor de genomen beslissingen.

Onder alle vennootschapsvormen kan een adviesraad worden opgericht, maar het bestuursorgaan beslist over de oprichting ervan. Het bestuursorgaan bepaalt ook de werking en takenafbakening van de adviesraad.

- Wanneer de KMO een raad van bestuur heeft, zal de beslissingsbevoegdheid daar behouden blijven. Het instellen van een adviesraad in de KMO kan dan een aanloop vormen naar een actieve raad van bestuur. (zie fiche 6)
- In de andere vennootschapsvormen neemt de zaakvoerder of het college van zaakvoerders altijd de eindbeslissing.

Noot: In het najaar van 2007 publiceert UNIZO een handleiding die de oprichting en werking van de adviesraad verder toelicht aan de hand van praktijkvoorbeelden. Alle informatie op www.behoorlijkbestuur.be.