

UNIZO-FVB- Sectorwerking

Jaaroverzicht 2025 – Vooruitblik 2026



Inleiding

UNIZO is trots om je het jaarverslag van de Unie van Zelfstandige Ondernemers-Federatie Vrije Beroepen-Sectorwerking voor te stellen.

De UNIZO-FVB-Sectorwerking is een essentieel instrument om sectororganisaties te versterken en te verbinden. Ze biedt een vaste structuur voor informatie-uitwisseling en overleg, waarin signalen uit de sectoren worden verzameld, gedeeld en vertaald naar gezamenlijke prioriteiten.

Via de commissies en overlegmomenten werken we standpunten uit en stemmen we dossiers af, zodat we met één duidelijke stem kunnen wegen op beleid en regelgeving. Tegelijk brengen we sectoren en experts samen in clusteroverleg, kennistafels, workshops en events, om kennis te delen, kruisbestuiving te stimuleren en sectororganisaties ook organisatorisch te ondersteunen.

In dit verslag vind je een overzicht van thema's die werden besproken in de Sociale Commissie, de Juridische en fiscale Commissie en de Commissie leefmilieu en Ruimtelijke Ordening. Daarnaast brengen we de markantste thema's en momenten uit 2025 in beeld, met aandacht voor clusteroverleg (o.a. Bouw & Vastgoed, Toerisme, Retail, Voeding, Industrie en Zorg), en voor het aanbod aan workshops, webinars en evenementen.

Tot slot kijken we vooruit naar de activiteiten in 2026.



© Studio Dann

Philippe Van Wallegghem
Secretaris-Generaal FVB
& directeur UNIZO-Sectorwerking

Anton Van Assche
Liaison UNIZO-FVB-Sectorwerking

Bart Buysse
CEO UNIZO

Commissies UNIZO-Sectorwerking 2025

UNIZO-Nationaal informeert en overlegt met de aangesloten sectororganisaties via een aantal 'transversale' commissies en met een aanbod van workshops en evenementen. Hieronder staat een overzicht van de bijeenkomsten en de thema's die besproken werden.

» Sociale Commissie – 11 bijeenkomsten

De Sociale Commissie is een informatie- en overlegplatform over sociale thema's: arbeidswetgeving, arbeidsrelaties, statuut zelfstandige, welzijn op het werk, sociale onderhandelingen, ... De inhoud is onder meer gebaseerd op de verslaggeving en besluitvorming vanuit Nationale arbeidsraad (NAR), Centrale Raad Bedrijfsleven (CRB), Algemeen Beheerscomité Rijksdienst Sociale Zekerheid Zelfstandigen, Hoge Raad voor Preventie en Bescherming op het Werk (HRPBW), Sociaal-Economische Raad Vlaanderen en Brussel (SERV en Brupartners), Groep van Tien, ... en contacten met administraties en kabinetten. Het overleg leidt ook tot het bepalen en afstemmen van de standpunten van UNIZO.

Besproken thema's en dossiers:

EU-Richtlijn minimumlonen - Bijdragen Fonds voor Sluiting van Ondernemingen - Kinderarbeid en influencers - Omzetting EU-richtlijn loontransparantie - Omzetting EU-richtlijn platformwerk - Regels rond studentenjobs tijdens zomermaanden/combinatie Duaal Leren – Re-integratie van arbeidsongeschikte werknemers – Flexibiliteit: Flexi jobs - Relance/vrijwillige/klassieke overuren - 600 urenregel studentenarbeid – PA - Economische Migratie: knelpuntberoepenlijst middengeschoolde beroepen - Resultaatsfinanciering Sectorconvenanten – Ketenaansprakelijkheid – Opleidingsverplichting ikv Arbeidswet - Herziening regelgeving gezondheidstoezicht - Flexi jobs voor zelfstandigen - Centenindex

“Dankzij de permanente en up-to-date informatie uit de Sociale Commissie blijven we perfect op de hoogte van de snel veranderende wetgeving en de impact op onze sector.”

Kristel Vancorenland
Adviseur juridische en sociale zaken

 **OK** overleg kunstenerorganisaties

» Juridische Commissie – 4 bijeenkomsten

De Juridische Commissie is een informatie- en overlegplatform over juridische en fiscale thema's met betrekking tot consumentenrecht, contractenrecht, fiscaliteit, economische recht, contractenrecht,... De inhoud is onder meer gebaseerd op de verslaggeving en besluitvorming vanuit Hoge Raad Economische Beroepen, de Centrale Raad voor het Bedrijfsleven, HRZKMO, SMEUnited, Commissie Overheidsopdrachten en contacten met parlementscommissies, administraties en kabinetten e.a. Het overleg leidt ook tot het bepalen en afstemmen van de standpunten van UNIZO.

Besproken thema's en dossiers:

Consumentenbescherming – Veiligheid : Winkeldiefstallen - Cash geldproblematiek - Hervorming Ombudsecosysteem en sectorale bemiddelingskamers - Herroepingsrecht Micro Ondernemingen - Vereenvoudiging Wet Overheidsopdrachten - Registratierecht vonnissen – Pakjes-taks – aanpassing wet openingsuren - EU-Richtlijn 'Stop the clock' en Omnibus I - Commerciële samenwerkingscontracten – Empowermentrichtlijn – Single Market strategy - Fiscale bepalingen Programmawet - Meerwaardebelasting - Ondernemersaftrek- Onderzoek BMA naar indexering en prijsherziening – Nevenverzekeringstussenpersonen - Samenwerken met influencers - Hervorming Burgerlijk Wetboek

UNIZO – Nationaal: Realisaties belangenbehartiging 2025

De vingerafdrukken van het UNIZO-Memorandum 'Krachtwerk' in het regeerakkoord dat begin februari 2025 werd afgesloten, zijn talrijk. Het komt er nu op aan om de uitvoering ervan te garanderen. De samenwerking met en de inbreng van de aangesloten sectororganisaties is hier van cruciaal belang.

Een volledig overzicht van de realisaties staat hier <https://www.unizo.be/belangenbehartiging>. We vermelden hier slechts enkele belangrijke realisaties per beleidsdomein.

» Europees niveau

De Europese Commissie lanceerde een reeks zogenaamde Omnibus-pakketten waarbij bestaande wetgeving wordt vereenvoudigd. Voor UNIZO was het eerste Omnibus-pakket veruit het belangrijkste van het voorbije jaar. Omnibus I bracht namelijk verregaande vereenvoudiging op het gebied van duurzaamheidsrapportage (CSRD), due diligence (CSDDD), de EU-taxonomie en het mechanisme voor koolstofcorrectie aan de grens (CBAM).

» Federaal niveau – enkele belangrijke realisaties

Ondernemersaftrek voor eenmanszaken: belastingvoordeel op de eerste inkomenschiif voor zelfstandigen zonder vennootschap (inwerking vanaf 2027, verhoging voorzien vanaf 2029).

Vrijstelling meerwaardebelasting voor wie 20% of meer aandelen bezit op ogenblik van de verkoop (aanmerkelijk belang - vrijstelling voor het eerste miljoen gerealiseerde meerwaarde).

360 vrijwillige overuren

fiscaal en juridisch voordelig kader voor 360 extra vrijwillige overuren per jaar, wat flexibiliteit biedt voor ondernemers en werknemers.

Lagere patronale lasten op arbeid
structurele RSZ lastenverlaging op brutolonen tot €11.000 per kwartaal, met een plafond voor hoge lonen.

Beperking van de werkloosheid in de tijd

Werkloosheid wordt opnieuw tijdelijk en activerend vanaf 2026, wat bijdraagt aan een eerlijkere en dynamischere arbeidsmarkt.

Afschaffing automatische fiscale boetes bij vergissingen

Bij een eerste fout te goeder trouw volgt niet langer automatisch een sanctie; de fiscus moet kwade trouw bewijzen.

Vrijstelling kmo's van betalen solidariteitsbijdrage - Vanaf 1 januari 2026 betalen werkgevers met minstens 50 werknemers een solidariteitsbijdrage van 30% op de RIZIV-uitkering tijdens de tweede en derde maand arbeidsongeschiktheid (na periode gewaarborgd loon) van hun zieke werknemer. Op vraag van Unizo betalen kmo's deze bijdrage niet.

► Vlaams niveau

Snellere en rechtszekerdere vergunningen

Voorstellen rond vereenvoudiging en rechtszekerheid in vergunningsprocedures zijn opgenomen in het Vlaamse beleidskader en ook opgenomen in de voorstellen van de Gemengde Commissie Vergunningen

Sterkere handelskernen en ruimte voor ondernemen

UNIZO ziet concrete beleidsdoorbraken rond het versterken van lokale economie en ondernemerschap.

► Brussels niveau

Heel het jaar 2025 was er GEEN volwaardige Brusselse Regering! UNIZO focuste op de werkzaamheden binnen Brupartners en schreef mee aan een Brussels regeerakkoord van de sociale partners.

UNIZO lanceerde twee Brusselse barometers in 2025 (Barometer voor Brusselse zelfstandigen en KMO's) rond administratieve vereenvoudiging, digitalisering en het algemeen welbevinden van ondernemers en hun zaak. De resultaten van deze barometers werden ruim gecommuniceerd naar de leden van het Brussels parlement en naar de regering.

“De nauwe opvolging door UNIZO van zowel het Europese als federale beleidsniveau zorgde er mee voor dat we als sectororganisatie konden wegen op de uitvoering van de Omnibus I – Richtlijn over de beperking van de CRSD-rapporteringsverplichtingen voor KMO's, en zo de administratieve belasting kunnen verlagen.”

Anneleen Vandewynckel Directeur Fenavian/Brema

» LEEROM Commissie (Leefmilieu - Energie - Ruimtelijke Ordening - Mobiliteit) – 4 bijeenkomsten

Deze Commissie deelt informatie over alle bovenvermelde thema's. Ook het standpunt van UNIZO hierover wordt hier voorbereid en overlegd. De basis van de informatie komt uit de verslaggeving vanuit regionale adviesraden zoals de SERV, Brupartners, Minaraad, MORA, SALV, SARO en federale en Europese overlegorganen.

Besproken thema's en dossiers:

Accijnzen op energie – UNIZO-Dossier duurzaamheid en elektrificatie - Congestie op het elektriciteitsnet vermijden - BTW-tarief warmtepompen en gasketels – ETS2 - Beleidsplan Ruimte Vlaanderen - Mobiliteitsbudget - Ontbossingsverordening (EUDR) - Zwerfvuilbijdrage - Vlaams Energie- en KlimaatPlan (VEKP) - Sociaal Klimaatplan - EPC-certificaat voor grote niet-residentieële gebouwen - Toename waterheffing rioolozers - Hemelwaterverordening - Leegstandcijfers Locatus - Prijsverhogingen bij De Lijn en NMBS – effect op kosten voor werkgevers - Zonnepanelenverplichting - Afstandsregel voor (hoge) windturbines - Nieuw premiesysteem Valipac voor sorteren van bedrijfsmatig verpakkingsafval - Gratis waterscan voor KMO's - Vergroeningsscan en Ecoboostlening - Beleidsplan Ruimte – Vergunningstrajecten (optimalisatie)

» Directie Comité sectoren – 5 bijeenkomsten

In aanwezigheid van de afgevaardigd bestuurder van UNIZO, komt een beperkt aantal sectororganisaties vijf keer per jaar samen. De bedoeling is om de belangrijkste uitdagingen van de ondernemers uit de verschillende sectoren in kaart te brengen om zo de prioriteiten voor de nabije toekomst te bepalen. De gespreksonderwerpen vertrekken van een terugblik en/of vooruitblik op de politieke en economische context. In elke bijeenkomst schetst de beleidsadviseur Economie & Coördinator onderzoek van de UNIZO-Studiedienst, de stand van de economie. Elke sectororganisatie brengt ook de eigen prioriteiten naar voor.

Cijfers over de toestand van de Belgische economie:

inflatie en indexatievooruitzichten, vergelijking uurloonkosten met de buurlanden, vooruitzichten van de Nationale Bank en het Federaal Planbureau, het ondernemersvertrouwen en de begrotingssituatie.

Andere thema's die werden besproken zijn:

Analyse Federaal Regeerakkoord, Interprofessioneel Akkoord 2025 2026 (IPA) - CSRD duurzaamheidsrapporteringsverplichtingen – Economische impact van de stakingen - Arbeidsvergunningen knelpuntberoepen – Meerwaardebelasting - ETS2 - E facturatie - loonnorm 0% - EU maatregelen tegenover de VS importtarieven – belang van internationale handelsmissies - Impact nieuwe maatregelen rond nachtarbeid, arbeidsduur en vrijwillige overuren - Pensioenhervorming – Actieplan UNIZO-sectorwerking 2026 – accijnzen en energieprijzen

» Europa: SMEunited

SMEunited is de Europese koepelorganisatie waar UNIZO deel van uitmaakt. SMEunited brengt ook de Europese koepels van verschillende sectororganisaties samen en bevraagt geregeld de organisaties over voorgestelde Europese Richtlijnen.

In 2025 lanceerde SMEunited het “Think Small First” Charter, dat de beleidsmakers oproept om wetgeving consequent vanuit kmo perspectief te ontwerpen. Ze werkte ook een de **Visie op KMO's in 2040** uit, een toekomstscenario met prioriteiten voor het Europese kmo landschap richting 2040.

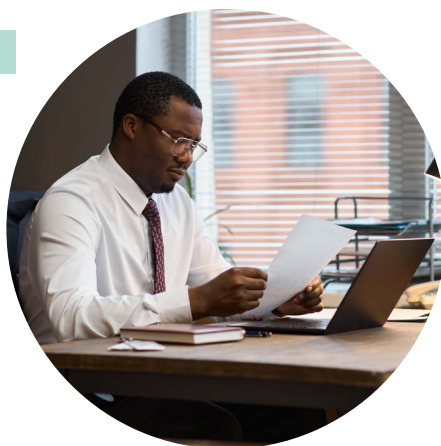
Belangrijkste aandachtspunten van 2025

De variëteit aan sectoren leidt tot een grote diversiteit aan thema's en onderwerpen die binnen de UNIZO-FVB-Sectorwerking worden besproken. Dat gaat in veel gevallen over één-op-één vragen en adviezen, waarbij de sectoren op de UNIZO-studiedienst kunnen rekenen. Veel onderwerpen treffen ook meerdere sectoren. UNIZO brengt dan de betrokken sectoren bijeen, in een ad hoc overleg, in een workshop of in een clusteroverleg. De belangrijkste clusters van de UNIZO-Sectorwerking zijn Bouw & Vastgoed, Toerisme, Retail, Voeding, Industrie en Zorg.

Hier volgt een overzicht van de markantste thema's en momenten uit 2025.

Administratieve vereenvoudiging

Op vraag van zowel de federale als de Vlaamse overheid, verzamelden de sectoren concrete voorstellen om de administratieve last te verminderen: welke regelgeving of procedure moet worden aangepast, wat er concreet moet gebeuren, waarom dit nodig is en welke minister bevoegd is. De voorstellen werden ondertussen in een actieplan ('Regelrecht' in Vlaanderen en het federale actieplan FAAV) gegoten met het oog op echte realisaties op vlak van administratieve vereenvoudiging.



Overleg rond ketenaansprakelijkheid bij illegale tewerkstelling

De Vlaamse overheid voerde vanaf 1 januari 2026 een zorgvuldigheidsplicht in voor ondernemingen die werken met (onder)aannemers in bouw, vlees, schoonmaak of pakketbezorging. Ondernemers moeten aantonen dat hun onderaannemers geen illegaal verblijvende derdelanders tewerkstellen.

Beperkingen economische migratie treft bij uitstak Vlaamse KMO's

De impact van de plannen om economische migratie voor middengediplomeerde functies te beperken, treft vooral de KMO's. Het overleg draaide rond de negatieve effecten van het schrappen van vele knelpuntenberoepen, langere wachttijden, risico's op toename van detacheringen en het gebrek aan alternatieven voor moeilijk vindbare profielen.

In een interview op kanaal Z en een 'open brief' werd dit thema aangekaart.





Btw hervorming – van 6% naar 12%

Eind 2025 verraste de federale regering heel wat sectoren (toerisme, sport, recreatie, evenementen en horeca) met een verdubbeling van de BTW-tarieven. Er werden grote bezorgdheden geuit over competitiviteit, lopende contracten, gebrekkige definities (“take-away”, “commerciële inrichting”, “culturele events”), overgangperiodes, Uiteindelijk werd deze BTW-aanpassing door de Raad van State negatief geadviseerd. Enkel de logiesector moet de hogere BTW-tarieven hanteren vanaf 1/3/2026.

Hervorming Ombudsecosysteem – Inhoudelijke toelichting & overleg

Sectoren werden betrokken bij de federale hervorming van het ADR landschap (consumentengeschillendienst). De hervorming introduceert sectorale kamers binnen een overkoepelende Consumentenombudsdienst, verplichte (financiële) deelname van ondernemingen, Dit moet leiden tot sectorale expertise, minder gerechtelijke procedures en betere geschillenoplossing. Maar er blijven nog veel onduidelijkheden uitdagingen voor de sectororganisaties.



Vrijstelling van meerwaardebelasting op bedrijfsvoertuigen

De betrokken sectorfederaties (transport, bouw, taxibedrijven, brandstoffen, bus- en autocarsector) richtten een brief aan de Minister van Financiën om te protesteren tegen de geplande afschaffing van de vrijstelling van meerwaardebelasting op bedrijfsvoertuigen. Tijdens dit overleg wezen ze op de impact voor investeringsbeslissingen, solvabiliteit en het reële faillissementsrisico. De vrijstelling werd helaas afgeschaft, maar de historische vrijgestelde reserves bleven gevrijwaard.

Cluster Zorg – Terugbetalingen aanvullende verzekering mutualiteiten

Op vraag van meerdere niet-conventionele zorgsectoren werd een nota opgesteld om de samenwerking met de mutualiteiten te verduidelijken. Deze nota lichtte de terugbetalingssystemen en de verschillende terugbetalingsniveaus toe, met aandacht voor het onderscheid tussen verplichte ziekteverzekering, aanvullende verzekering en facultatieve verzekeringen.



“Door de bijeenkomsten met Cluster Zorg ontstaan er nieuwe inzichten en kruisbestuivingen, waardoor organisaties elkaar versterken en sneller oplossingen vinden. Zo konden we met verschillende organisaties samen bespreken hoe we de kwaliteitscriteria voor ons beroep sterker kunnen in de verf zetten.”

Simon Fransoo Ondervoorzitter Acupunctuur Vlaanderen

Dag van de Ondernemer 2025 – Webinar

UNIZO lichtte de plannen toe voor DVDO campagne 2025 “Vergroot je ondernemerskracht”. Sectoren werden geïnformeerd over de marketingaanpak, roadshow, events, digitale toolkit en hoe ze de campagne kunnen versterken via hun eigen communicatiekanalen.



VDAB knelpuntberoepen

VDAB-studiedienst lichtte toe hoe de knelpuntberoepenlijst jaarlijks wordt samengesteld op basis van statistische analyses, expertenadvies en input van sectororganisaties. Daarnaast gaf VDAB aan welke mogelijke oplossingen bestaan, zoals samenwerking rond opleidingstrajecten, promotie van beroepen en aangepaste ondersteuning voor zeer kleine ‘niche’-knelpuntberoepen. Tot slot werd verduidelijkt hoe de Vlaamse en Europese knelpuntberoepenlijsten zich tot elkaar verhouden en waar sectoren terecht kunnen voor bijkomende vragen of beroepsprocedures.



Meeting Marc Andries – “Samen in actie voor rechtszekerheid en robuustheid”

In april 2025 ging de Cluster Vastgoed en Bouw in overleg met Marc Andries, voorzitter van de Commissie Gemengde Vergunningen. De focus lag op de toenemende complexiteit en versnippering van regelgeving, de nood aan meer rechtszekerheid en de spanning tussen snellere procedures en kwaliteitsvolle vergunningsaanvragen. De opmerkingen van de sectoren kwamen terecht in eindrapport van de Commissie met bovenvermelde titel.



Zelfstandigen zonder personeel – overleg

Verschillende sectoren tellen onder hun leden een aanzienlijk aantal ZZP'ers. UNIZO presenteerde cijfers en trends over deze sterk groeiende groep zelfstandigen. Het UNIZO-aanbod, zoals het 'Love to be Free'-platform, en ook de specifieke belangenbehartiging (thema's zoals platformeconomie, statuut bijberoep, sociale bescherming,...) voor deze groep kwam aan bod. Sectoren deelden hun verwachtingen en aandachtspunten.



Economische Inspectie FOD Economie – Werking en tips

De UNIZO Retailsectoren kregen een -vertrouwenwekkende - toelichting over planning, werkwijze en sancties van de verantwoordelijken van de Economische Inspectie. Voor de meeste inbreuken volgt er in eerste instantie een 'waarschuwing', als daar positief gevolg aan gegeven wordt, vervalt verdere vervolging. Gemelde inbreuken worden altijd geanalyseerd. Beslissingen rond de administratieve geldboetes worden gepubliceerd.





Persbericht – Geld dat naar duurzaamheid zou moeten gaan, gaat naar rapportering!

UNIZO en verschillende sectororganisaties uit de voedingsindustrie stellen dat de rapporteringsdruk ontspoord en middelen wegtrekt van echte verduurzaming naar papierwerk. Het gaat hierbij over de rapporteringsverplichtingen in het kader van de CSRD, waarbij grote bedrijven KMO's versmachten met ingewikkelde rapporteringsvragen. De Omnibus-Richtlijn en de 'stop the clock' brengen (een beetje) soelaas.

Sectorgidsen Cybersecurity

Met deze reeks sectorgerichte gidsen willen we ondernemingen helpen om de kansen van digitalisering ten volle te benutten, zonder de gevaren van cyberdreigingen uit het oog te verliezen. Want wie vandaag digitaal onderneemt, moet ook digitaal weerbaar zijn. Er zijn meer dan 10 sectorspecifieke gidsen opgesteld.



Cluster Bouw en Vastgoed – Bezoek Raad voor Vergunningsbetwistingen

In het najaar bracht de Cluster Bouw en Vastgoed een bezoek aan de Dienst van de Bestuursrechtscolleges, met bijzondere aandacht voor de Raad voor Vergunningsbetwistingen. Tijdens een rondleiding en toelichting kreeg de cluster inzicht in de werking, bevoegdheden en procedures van het college. In een aansluitende Q&A werd de rol van de Raad in vergunningsgeschillen en de impact op bouw- en vastgoedprojecten besproken.

Vragenlijst Commerciële samenwerking

Een gespecialiseerd advocaat gaf toelichting bij het juridisch kader van commerciële samenwerkingscontracten. De betrokken sectoren bespraken een bevraging naar de toepassing en knelpunten van dergelijke samenwerkingen in de praktijk. De input van de sectoren dient als basis voor verdere analyse en belangenbehartiging. Het thema wordt verder opgevolgd binnen het bredere werk rond contractenrecht en boek 7 van het Burgerlijk Wetboek.



Cluster Industrie: Het Europees energietrilemma

Professor Mathieu Blondeel gaf een helder en actueel overzicht van het Europese “energietrilemma”: de moeilijke balans tussen betaalbaarheid, bevoorradingszekerheid en duurzaamheid. De sectororganisaties kregen inzicht in de geopolitieke context, de impact van de Green Deal en Fit for 55, en de gevolgen voor competitiviteit van Europese bedrijven.



Op de website www.unizo.be/sectorwerking worden de minder actualiteitsgebonden relevante artikels uit de tweewekelijkse nieuwsbrief gepubliceerd. Zo kan je er informatie vinden over

- **Welke marktinformatie mag je als sectorvereniging publiceren?:** UNIZO herinnert aan de richtlijnen van de Belgische Mededingingsautoriteit rond veilige informatie uitwisseling (bv. calculators/marktgegevens) om mededingingsproblemen te vermijden.
- **Erkenning in het kader van collectieve rechtshandhaving:** UNIZO legt uit dat sectorfederaties een (hernieuwde) erkenning kunnen/ moeten aanvragen om als bevoegde instantie op te treden in collectieve handhavingen.
- **Modeldocument AI-policy:** UNIZO publiceert een modeldocument dat ondernemingen kan helpen documenteren hoe ze AI geletterdheid bij personeel aanpakken onder de EU AI Act.

Workshops en webinars voor de sectororganisaties

Via dit aanbod wil de UNIZO-Sectorwerking concreet inspelen op vragen vanuit de organisaties. De focus ligt op het versterken van de sectororganisatie zelf, op financieel- of bestuursvlak, op vlak van inhoudelijke werking of ledenaanbod.



14 mei 2025 – Inspiratiesessie: “Hoe kan ik mijn sectororganisatie toekomstbestendig maken?”

Ivan Pouwels en David Nassen namen ruim 60 sectorbestuurders mee in de principes van *Vereniging 3.0*. De sessie legde de nadruk op bestuur, ledenbetrokkenheid, innovatie, toekomstgericht werken en strategische keuzes. De sectoren deelden ook inspirerende getuigenissen over hun eigen verandertraject. Tijdens de praktijksessie werkten ze aan concrete stappen die ze in hun organisatie konden toepassen.



27 november 2025 – Intervisie: “Boost je organisatie”

Deze intervisie bracht de sectororganisaties samen voor een uitwisseling en een gezamenlijke reflectie over strategische planning, beleidskeuzes en ledenbetrokkenheid. De sessie resulteerde in een reeks gedeelde succesfactoren en concrete verbetertrajecten voor de eigen producten en diensten.

Omdat elke sectororganisatie uniek is, biedt UNIZO-Sectorwerking een traject op maat, volledig afgestemd op de noden en ambities van de sectororganisatie. Je krijgt concrete, kwaliteitsvolle ondersteuning die écht het verschil maakt. Het resultaat is een heldere strategie, gedragen door leden en bestuur, met een toekomstgericht aanbod voor je leden. UNIZO-Sectorwerking ondersteunt het traject met een collectief aanbod via intervisie en workshops.



10 december 2025 – Workshop: “Jouw leden zijn klanten”

In deze interactieve workshop leerden de deelnemers hoe ze elk contactmoment met leden kunnen omzetten in een betekenisvolle ervaring. Trainer Karl Mortier, ook actief bij PMO, benadrukte de kracht van persoonlijk contact voor betekenisvolle interacties op events, in overleg en bij advies. De workshop was volledig volgeboekt en zal in 2026 worden herhaald.

19 februari 2025 – Online-sessie: Sectordata over lonen en personeel –Liantis

Deze sessie bouwde verder op een workshop eind 2024 over het belang van sectorale cijfers en data. Liantis illustreerde welke data op sectorniveau kunnen aangeleverd worden, op basis van cijfers uit het ondernemingsloket, het sociaal verzekeringsfonds, de externe diensten voor preventie en arbeidsgeneeskunde en het sociaal secretariaat. Deze data maken een ‘benchmarking’ mogelijk.

“Deze workshop was niet alleen verrijkend omwille van de inhoud, maar ook de inspiratie die ik kreeg van de collega’s van andere sectororganisaties.”

Gwendoline Desramault
Adviseur Fema

Evenementen

Jaarlijks zijn er twee nationale events waar alle aangesloten sectororganisaties elkaar, de UNIZO-directie en –medewerkers en andere stakeholders kunnen ontmoeten. Er wordt een inhoudelijk thema besproken, vaak met een gastspreker, dat relevant is voor ondernemers.

Specifiek voor de Vrije Beroepen is er ook nog de Dag van het Vrij Beroep, waar zowel ondernemers als sectororganisaties welkom zijn.

In november was er ook de eerste editie van het ‘Voorzittersevennt’.



25 maart 2025 – UNIZO-FVB-Sector-event: “Waar haalt België de mosterd vandaan?” | De Firma, Vilvoorde

Tijdens dit jaarlijks sectorevent bracht voormalig Vice Eersteminister **Koen Geens** een diepgaande analyse van de federale begroting. Hij schetste hoe de financiële verantwoordelijkheden versnipperd zijn tussen de federale overheid en de deelstaten, en welke gevolgen dit heeft voor de beleidsruimte.

De sessie werd gevolgd door een scherpe, humoristische reflectie van **Bert Gabriëls**, die met zijn typische stijl de politieke dynamiek fileerde. Het event eindigde met een walking dinner, waar sectororganisaties ruim de kans kregen om te netwerken en inzichten te delen.

16 september 2025 – UNIZO-Startevent Albert Hall, Brussel

UNIZO Startevent 2025 stond in teken van “Ondernemerskracht in nieuwe tijden”

Ondernemers worden doorlopend geconfronteerd met nieuwe uitdagingen, nieuwe scharniermomenten, nieuwe (geo)politieke context En de voorstelling van de **nieuwe UNIZO CEO: Bart Buysse**.



18 november 2025 – Dag van het Vrije beroep | Papierfabriek, Zaventem

Eerst waren er **break-out sessies** rond 'Weerbaar communiceren, empathisch zijn bij problemen.', rond 'Discretie en beroepsgeheim' en rond 'een sterke vrije beroeper is ook een goede ondernemer'. Gevolgd door een **plenaire sessie over cyberveiligheid**.



25 november 2025 – Exclusieve Netwerkbijeenkomst: "Van Voorzitter tot Voorzitter" KBC Grote Markt, Brussel

Peter Brysse, Voorzitter UNIZO-Nationaal, nodigde alle voorzitters van de aangesloten FVB/UNIZO-sectororganisaties uit voor een exclusief netwerkevent op dinsdag 25 november 2025. Tijdens deze bijeenkomst gaf **Peter De Roover**, voorzitter van de federale Kamer voor Volksvertegenwoordigers, een inspirerende keynotespeech geven over de kracht van het voorzitterschap.



"Het zijn dagen als deze die ons als voorzitters energie geven. We zijn zelf ondernemers, en we dragen onze sectoren met veel goesting en inzet. Dan doet het deugd om samen te komen, ideeën te delen en te voelen dat die engagementen gezien en gewaardeerd worden."

Sven De Vis Voorzitter Fedpack

En wat brengt 2026?

» Workshops:

Vrijdag 27 februari Kennistafel over de Europese Stablecoin

Woensdag 29 april Sectorevent "Van clash naar connectie - Generaties X, Y en Z – Bron voor innovatie" – Pascal Roskam

Woensdag 6 mei Workshop "Heb jij al een AI-policy voor je organisatie?" – Rob Heyman

Woensdag 10 juni Interactie "Boost je Sector" – David Nassen

Woensdag 24 juni Workshop "Jouw leden zijn klanten" (herneming)

Woensdag 9 september Workshop "Generaties in de vereniging: van clash tot connectie"

Woensdag 7 oktober Workshop "Hoe creëer je goede content voor je publicaties?" – Pascal Mageren

» Events:

Dinsdag 16 september Startreceptie – UNIZO-nationaal

Donderdag 22 oktober Dag Van het Vrije Beroep

Dinsdag 8 december Top Seminar – Antwerpen

Transversale Commissies

Sociale Commissie – hybride – eerste dinsdag van elke maand

Juridisch-fiscale Commissie – online – vrijdagmiddag 14u - online (4 à 5 keer per jaar)

Commissie Leefmilieu-Ruimtelijke Ordening – Energie -Mobiliteit (LEEROM) – vrijdagmiddag 14u – online (4 à 5 keer per jaar)

Kennistafels – per cluster of breder – fysiek – vrijdag 11u - 14u

Tijdens de kennistafels nodigen we de sectororganisaties uit om samen met experts, beleidsmakers en belanghebbenden kennis en ervaringen te delen over een specifiek onderwerp. Het doel is om informatie uit te wisselen, best practices te bespreken, en gezamenlijk oplossingen te vinden voor uitdagingen binnen een bepaald vakgebied. Ook actuele thema's en beleidsvoorstellen komen ter sprake.



» **Bouw & vastgoed** – vrijdag 5 juni en vrijdag 11 december

» **Zorg** – vrijdag 17 februari en vrijdag 23 oktober

» **Toerisme** – 30 januari en 25 september

» **Voeding Industrie** – vrijdag 27 maart en vrijdag 27 november

Retail – vrijdag 6 maart



Groepsfoto deelnemers UNIZO-FVB-Sectorevent 2025 © Ivan Put

Wil je meer informatie over de UNIZO-Sectorwerking en wat dit voor jouw organisatie kan betekenen, neem dan contact op met anton.vanassche@unizo.be (0478/444119).

Het overzicht van de aangesloten sectororganisaties, die samen met UNIZO wegen op het Federaal, Vlaams, Brussels, lokaal én Europees beleid, vind je op www.unizo.be/sectorwerking of door de QR-code te scannen!



Deze gids is een uitgave van de UNIZO-Sectorwerking & Federatie Vrije Beroepen.
V.U.: Philippe Van Wallegghem, directeur UNIZO-Sectorwerking, Willebroekkaai 37, 1000 Brussel
April 2026 - D/2026/10979/02.

Wil je meer informatie over de UNIZO-Sectorwerking en wat dit voor jouw organisatie kan betekenen, neem dan contact op met anton.vanassche@unizo.be (0478/444119).

Het overzicht van de aangesloten sectororganisaties, die samen met UNIZO wegen op het Federaal, Vlaams, Brussels, lokaal én Europees beleid, vind je op www.unizo.be/sectorwerking of door de QR-code te scannen!

